



**CO<sub>2</sub>-VOORTGANGSRAPPORTAGE 2025**

**Moree B.V.**

**Moree Beheer B.V.**

**Moree Onroerend Goed B.V.**

Opgesteld 19-03-2026



# INHOUDSOPGAVE

<b>INHOUDSOPGAVE</b> .....	<b>2</b>
<b>1. INLEIDING</b> .....	<b>4</b>
A.    BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....	4
B.    OMVANG VAN DE ORGANISATIE .....	4
C.    MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN .....	5
D.    BASISJAAR EN RAPPORTAGE .....	5
E.    AFBAKENING .....	5
F.    UITSLUITINGEN .....	6
G.    ENERGIE MANAGEMENT PLAN .....	6
1.G.1  VERANTWOORDELIJKHEDEN .....	7
1.G.2  BASISJAAR .....	7
1.G.3  RAPPORTAGEPERIODE .....	7
1.G.4  VERIFICATIE.....	7
1.G.5  EMISSIE – INVENTARIS KWALITEITSPERSOON.....	7
1.G.6  DATAKWALITEIT MANAGEMENTPLAN.....	8
1.G.7  KWALITEITSCONTROLES.....	9
1.G.8  FEEDBACK DATA VERZAMELING .....	9
1.G.9  RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1 .....	10
<b>2. INVALSHOEK A</b> .....	<b>11</b>
A.    BEREKENDE GHG EMISSIES .....	11
B.    BIOMASSA EN OPNAME CO2 .....	11
C.    UITZONDERINGEN .....	11
D.    ONZEKERHEDEN.....	11
E.    TOEKOMST.....	11
F.    ACTUELE BEREKENINGSMETHODIEK EN CONVERSIEFACTOREN.....	11
G.    WIJZIGINGEN BEREKENINGSMETHODIEK .....	11
H.    FOOTPRINT .....	12
I.    KWANTIFICERINGSMETHODEN .....	18
J.    VERDELING EMISSIES .....	18
K.    PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL .....	18
L.    VOORTGANG KETENANALYSE .....	19
M.    VERBETERD INZICHT MATERIELE SCOPE 3 EMISSIES .....	19
N.    ONDERBOUWING CO2 UITSTOOT PROJECTEN.....	20
<b>3. INVALSHOEK B</b> .....	<b>21</b>
A.    DOELSTELLINGEN 2021-2025.....	21
B.    DOELSTELLINGEN 2026-2028.....	22
C.    MAATREGELLIJST SKAO.....	23
D.    SUBDOELSTELLINGEN .....	23
E.    SCOPE 3.....	27
F.    KRITISCHE PRESTATIE INDICATOREN.....	28
G.    KPI KANTOREN .....	28
H.    KPI BENZINE .....	28
I.    KPI DIESEL .....	28
J.    ENERGIEBEOORDELING .....	29
K.    ENERGIEBEOORDELING PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	30
L.    CONCLUSIE REDUCTIE 2025 .....	30
<b>4. INVALSHOEK C</b> .....	<b>32</b>
A.    COMMUNICATIEPLAN.....	32

B.	WEBSITE .....	33
C.	OVERZICHT BELANGHEBBENDEN .....	34
D.	MEDIA .....	35
E.	INTERNE COMMUNICATIE .....	35
F.	MEDEWERKERSBIJEENKOMSTEN .....	36
G.	EXTERNE COMMUNICATIE .....	36
H.	ACTIEVE DEELNAME IN WERKGROEPEN .....	37
I.	UITVOERING .....	37
J.	DOELSTELLINGEN EN BELEID .....	37
K.	VERANTWOORDELIJKHEDEN .....	37
L.	INTERNE COMMUNICATIE .....	37
M.	EXTERNE COMMUNICATIE .....	37
N.	STUURCYCLUS .....	38
<b>5.</b>	<b>INVALSHOEK D .....</b>	<b>41</b>
A.	ONDERZOEK SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	41
B.	INITIATIEVEN BESPROKEN IN MANAGEMENT .....	42
C.	KEUZE VOOR ACTIEVE DEELNAME .....	42
D.	TOELICHTING INITIATIEF BLAUWZAAM .....	43
E.	DEELNAME PROJECT 'REDUCTIE CO2' .....	43
F.	DOELSTELLING VAN DE INITIATIEVEN .....	43
G.	REDEN / AANLEDING ACTIEVE DEELNAME .....	43
H.	ROL MOREE .....	43
I.	ACTIVITEITEN BINNEN DEZE ROL .....	43
J.	WAT IS HET VOORDEEL VOOR MOREE? .....	43
K.	BUDGET .....	43
L.	BETREFFENDE EISEN .....	44
M.	VOORTGANG INITIATIEVEN .....	44
N.	VOORTGANG BUDGETOVERZICHT .....	45
O.	GEREALISEERDE DOELSTELLINGEN .....	45
P.	CONTINUERING INITIATIEVEN .....	45

## 1. INLEIDING

Moree levert (direct en/of indirect) producten en diensten aan de voornamelijk overheid en overheid gerelateerde organisaties. Sinds 1 december 2009 hanteert ProRail de door haar zelf ontwikkelde CO2-Prestatieladder bij het selecteren van haar leveranciers. Rijkswaterstaat hanteert de CO2-Prestatieladder vanaf 1 januari 2013 op alle Grond- Weg- en Waterbouw aanbestedingen. Met deze CO2-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO2 uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO2 te reduceren, hoe meer kans op gunning van een opdracht.

De CO2-Prestatieladder kent 4 invalshoeken:

- A. INZICHT (HET OPSTELLEN VAN EEN ONOMSTREDEN CO2 FOOTPRINT VOLGENS DE ISO 14064-1 NORM).**
- B. REDUCTIE (DE AMBITIE VAN HET BEDRIJF OM DE UITSTOOT TE VERMINDEREN).**
- C. TRANSPARANTIE (DE WIJZE WAAROP EEN BEDRIJF INTERN EN EXTERN COMMUNICEERT OVER HAAR CO2 FOOTPRINT EN REDUCTIEDOELSTELLINGEN ).**
- D. PARTICIPATIE IN INITIATIEVEN (IN SECTOR OF KETEN) OM CO2 TE REDUCEREN.**

Elke invalshoek is onderverdeeld in 5 niveaus: hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf kan vergaren en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een certificerende instantie zal de activiteiten beoordelen en het niveau van het CO2 bewust-certificaat te bepalen. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle onderdelen A t/m D van de ladder.

In dit rapport wordt de opzet en voortgang van Moree over het jaar 2025 besproken. De CO2 voetafdruk geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

### A. BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE

Moree is een middelgrote dienstverlener voor de buitenruimte waarin groen, terrein, constructies en water een centrale plaats innemen. Wij creëren, realiseren, onderhouden en beheren deze omgevingen met innovatieve diensten die bijdragen aan een betere leefomgeving.

Moree is actief met diverse specialistische teams en modern (eigen) materieel in diverse regio's van West, Midden en Zuid Nederland. Al onze werkzaamheden worden uitgevoerd vanuit onze locatie in Papendrecht.

Wij hechten bijzonder veel waarde aan een goede afstemming en samenwerking, zowel intern als met onze relaties, met onze leveranciers en zeker met onze opdrachtgevers.

### B. OMVANG VAN DE ORGANISATIE

Volgens de norm in de CO2-prestatieladder valt Moree BV onder de categorie kleine bedrijven. De CO2 uitstoot van *kantoren en bedrijfsruimten* bedroeg in 2025: 18,8 ton CO2. Dit valt onder de grens van 500 ton per jaar die is vastgesteld voor kleine bedrijven. De totale CO2 uitstoot van *alle*

*bouwplaatsen en productielocaties* bedroeg in 2025: 222,8 ton CO<sub>2</sub>. Dit valt onder de grens van 2.000 ton per jaar die is vastgesteld voor kleine bedrijven.

### C. MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Moree vindt het belangrijk dat verantwoord wordt omgegaan met de natuur. Daarom staat Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen hoog bij ons in het vaandel. Wij zien dit als een verplichting ten opzichte van de natuur en voor het behoud ervan horen wij daar verantwoord mee om te gaan.

Hieronder een aantal kernuitspraken waar wij ons graag aan conformeren.

**Ethisch:** Een integere manier van zaken doen, waarbij een goede samenwerking met de opdrachtgever het uitgangspunt is ons uitgangspunt

**Dienstbaar:** Relaties worden ontzorgd op het gebied van integraal onderhoud of de realisatie van hun leefomgeving

**Maatschappelijk:** Moree staat voor goed en veilig werk, zorgt voor een sociale werkomgeving voor de medewerkers, partners en betrokken individuen

**Mentaliteit:** We maken duidelijke afspraken en komen deze ook na

Moree hecht veel waarde aan de hoge kwaliteitsstandaarden en is daarvoor naast de CO<sub>2</sub> Prestatieladder ook erkend middels een ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 een VCA\*\* en Groenkeur certificering. Tevens zijn wij een SBB gecertificeerd leerbedrijf. Maarten Koster is bij Moree CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke.

### D. BASISJAAR EN RAPPORTAGE

De eerste inventarisatie van het totale energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-emissie volgens het GHG - protocol is opgesteld in 2013. T/m 2020 is dit ook als referentiejaar gebruikt. Sinds 2021 is het referentiejaar aangepast naar 2020.

Deze rapportage beschrijft de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De CO<sub>2</sub> footprint van Moree over het jaar 2025 is geverifieerd door Improcon, Technisch en bedrijfskundig adviesbureau.

### E. AFBAKENING

In hoofdstuk 3 van het GHG protocol worden twee methodes beschreven waarop de “organizational boundary” kan worden bepaald, de aandelen methode (equity share approach) en de aansturingmethode (control approach). Onderstaand wordt de juridische entiteit genoemd die als boundary geldt voor het berekenen van de CO<sub>2</sub>-footprint van Moree, de bijbehorende CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en ook als naam zal worden gebruikt op het CO<sub>2</sub>-bewust certificaat.



De organisatiegrenzen waarvoor de CO<sub>2</sub>-certificering moet gelden, bevat alle bovenstaande ondernemingen. Alle activiteiten die worden ondernomen om de CO<sub>2</sub> uitstoot te reduceren vallen onder de verantwoordelijkheid van Moree Onroerend Goed B.V. De medewerkers van Moree zijn zelf verantwoordelijk voor de uitvoering van de reductiemaatregelen. De organisatiegrenzen zijn vastgesteld op het hoogste niveau, en hebben betrekking op alle (dochter)ondernemingen.

Dat wil zeggen dat alle werkzaamheden die Moree B.V. verricht, zoals ook ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder de naam Moree B.V. alsmede van de ondernemingen Moree Beheer B.V. en Moree Onroerend Goed B.V. De daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot zal als input worden gebruikt voor het berekenen van de CO<sub>2</sub>-footprint. Onderstaand volgt verdere toelichting op deze boundary volgens de aandelen methode;

- **MOREE B.V. HEEFT ALLEEN AANDELEN VAN HET EIGEN BEDRIJF;**
- **MOREE B.V. IS GEEN ONDERDEEL VAN EEN JOINT VENTURE;**
- **MOREE B.V. HEEFT GEEN SAMENWERKING MET ANDERE BEDRIJVEN WAARVAN ZIJ OOK AANDELEN BEZIT;**
- **MOREE B.V. HEEFT GEEN FRANCHISE ACTIVITEITEN;**

#### **F. UITSLUITINGEN**

In deze inventarisatie van CO<sub>2</sub>-emissies zijn verder geen activiteiten uitgesloten, uitgezonderd de verbruiken als gevolg van:

- **SMEEROLIËN (ER IS EEN OVERZICHT GEMAAKT VAN SMEEROLIËN. DEZE ZIJN OVER HET ALGEMEEN BIOLOGISCH WAARDOOR ER GEEN CO<sub>2</sub> UITSTOOT IS. OVERIGE OLIËN WORDEN DUSDANIG WEINIG GEBRUIKT DAT DIT NIET RELEVANT IS).**

Betreffende verbruiken zijn dusdanig laag dat deze ten aanzien van de totale CO<sub>2</sub> emissie niet relevant zijn (< 0,5 %). Ook in 2025 is hier geen verandering in gekomen.

#### **G. ENERGIE MANAGEMENT PLAN**

De invulling van de verbetercyclus van het CO<sub>2</sub> managementsysteem is vastgelegd in het handboek van Moree.

Ons kwaliteitsmanagement plan voor de inventaris is als volgt opgezet. De KAM functionaris binnen Moree is eindverantwoordelijk voor de juiste dataverzameling en verwerking. Na elk halfjaar worden de gegevens die nodig zijn om de CO<sub>2</sub> uitstoot van Moree te berekenen, opgevraagd bij de leveranciers. De KAM functionaris controleert de aangeleverde data op mogelijke fouten en/of onvolkomenheden. Jaarlijks wordt het proces gecontroleerd tijdens de interne audit (zie het handboek, §6.4.2) van Moree B.V.

### 1.G.1 VERANTWOORDELIJKHEDEN

De eindverantwoordelijkheid voor het voldoen aan de eisen van de CO2 Prestatieladder ligt bij de algemeen directeur. Hij is tevens eindverantwoordelijk voor de in- en externe communicatie over de CO2 prestaties van Moree BV.

De verantwoordelijkheden voor het (blijven) voldoen aan het energiemangement actieplan berust bij de KAM coördinator tevens coördinator CO2-Prestatieladder. Dit omvat:

- Het periodiek monitoren van de CO2-cijfers en hiermee voor de bewaking van het behalen van de doelstellingen.
- De afstemming met de directie en het management over de uitvoering van de voorgenomen reductiemaatregelen.
- De voorbereiding en documentatie m.b.t. de in- en externe communicatie over de CO2-prestaties.

### 1.G.2 BASISJAAR

De eerste inventarisatie van het totale energieverbruik en de CO2-emissie is opgesteld in 2013. Sinds 2021 is het referentiejaar aangepast naar 2020.

### 1.G.3 RAPPORTAGEPERIODE

Deze rapportage beschrijft de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

### 1.G.4 VERIFICATIE

De CO2 footprint van Moree over het jaar 2024 is geverifieerd door Improcon, Technisch en bedrijfskundig adviesbureau.

### 1.G.5 EMISSIE – INVENTARIS KWALITEITSPERSOON

De KAM coördinator is verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens en voor de kwaliteit hiervan.

### 1.G.6 DATAKWALITEIT MANAGEMENTPLAN

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabellen is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden, door wie en waar de informatie verkregen kan worden.

#### Scope 1

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m <sup>3</sup> aardgas)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	Registratie vindt plaats middels het opvragen van de leveringen bij de leverancier.
Brandstofverbruik leaseauto's (in liters benzine, diesel & LPG)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	De facturen van Hoefnagel, GA van der Waal en TOM worden opgeslagen. Informatie wordt vanaf de maand/jaarrekeningen verzameld.
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (in liters diesel en benzine & LPG)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	De facturen van Hoefnagel, GA van der Waal en TOM worden opgeslagen. Informatie wordt vanaf de maand/jaarrekeningen
Koelvloeistof (kg)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	De facturen van HOL worden opgeslagen.
Stadswarmte (GJ)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

#### Scope 2

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	De verbruikte elektriciteit wordt opgevraagd bij Rapenburg B.V. en wordt opgeslagen. Informatie wordt op basis van gedegen aannames berekend.
Zakelijke kilometers met privéauto's (in kilometers met benzine, diesel & LPG)	Elk half jaar (feb + aug)	Administratie	De opgegeven kilometers die zijn vastgelegd in het administratiesysteem, worden beschikbaar gesteld.
Brandstofverbruik huurauto's (in liters benzine, diesel & LPG)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Vlieguren (in kilometers)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

### Scope 3

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Aangekochte goederen en diensten	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen
Kapitaal goederen	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen en op basis van gegevens leveranciers
Upstream transport en distributie	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen
Productieafval	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen en op basis van gegevens leveranciers
Woon - werkverkeer	Elk jaar	Administratie	Op basis van administratie
Upstream geleasede activa	Elk jaar	Administratie	Op basis van facturen en op basis van gegevens leveranciers

#### 1.G.7 KWALITEITSCONTROLES

Generieke data kwaliteitscontroles worden 1x per jaar uitgevoerd door een onafhankelijk persoon (intern/extern) op basis van het data kwaliteit managementplan. Dit wordt opgenomen in het interne auditverslag.

#### 1.G.8 FEEDBACK DATA VERZAMELING

Elke half jaar zal de werkelijke situatie op de projecten worden getoetst met de verwachte situatie. Dit wordt per half jaar gerapporteerd aan het management.

Elk jaar zal de werkelijke situatie op de kantoren worden getoetst met de verwachte situatie. Dit wordt per jaar gerapporteerd aan het management.

Wanneer afwijkingen worden geconstateerd geeft deze rapportage aan welke corrigerende maatregelen worden getroffen. Het management van Moree wordt ten allen tijde op de hoogte gebracht van de halfjaarlijkse reviews op de doelstellingen.

Indien de data verzameling niet voldoet, of niet volledig is zal er een afwijking worden uitgeschreven. Dit werkt conform de afwijkingsprocedure beschreven in het KAM handboek. Alle registraties worden digitaal opgeslagen, bewaard en gearchiveerd.

## 1.G.9 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1

### Rapportage volgens ISO 14064-1

Deze periodieke rapportage behandelt de “verplichte” onderwerpen zoals beschreven in § 9.3 van de ISO 14064-1: 2018. Onderstaande tabel geeft de relatie tussen deze eisen en deze rapportage.

§ 9.3 GHG report content	Deze rapportage
A. Description of the reporting organization	1.A
B. Person or entity responsible for the report	1.A
C. Reporting period covered	1.B
D. Documentation of organizational boundaries	1.C
E. Documentation of reporting boundaries, including criteria determined by the organization to define significant emissions	1.E
F. Direct GHG emissions, quantified separately for CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> , N <sub>2</sub> O, NF <sub>3</sub> , SF <sub>6</sub> and other appropriate GHG groups (HFC's, PFCs, etc.) in tonnes of CO <sub>2</sub> e	2.
G. A description of how biogenic CO <sub>2</sub> emissions and removals are treated in the GHG inventory and the relevant biogenic CO <sub>2</sub> emissions and removals quantified separately in tonnes of CO <sub>2</sub> e	2.B
H. If quantified, direct GHG removals, in tones of CO <sub>2</sub> e	2.B
I. Explanation of the exclusion of any significant GHG sources or sinks from the quantification	2.C
J. Quantified indirect GHG emissions separated by category in tonnes of CO <sub>2</sub> e	2.H
K. The historical base selected and the base-year GHG inventory	2.H
L. Explanation of any change to the base year or other historical GHG data or categorization and any recalculation of the base year or other historical GHG inventory and documentation of any limitations to comparability resulting from such recalculation	2.G
M. Reference to, or description of, quantification approaches, including reasons for their selection	1.E
N. Explanation of any change to quantification approaches previously used	2.F
O. Reference to, or documentation of, GHG emission or removal factors used	2.B
P. Description of the impact of uncertainties on the accuracy of the GHG emissions and removals data per category	2.D
Q. Uncertainty assessment description and results	2.D
R. A statement that the GHG report has been prepared in accordance with this document	1.E
S. A disclosure describing whether the GHG inventory, report or statement has been verified, including the type of verification and the level of assurance achieved	1.E
T. The GWP values used in the calculation, as well as their source. If the GWP values are not taken from the latest IPCC report, include the emission factors or the database reference used in the calculation, as well as their source.	1.E.

Tabel 1 Cross reference ISO 14064-1

## 2. INVALSHOEK A

### A. BEREKENDE GHG EMISSIES

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht. De directe en indirecte GHG emissie van Moree zijn weergegeven in tabel 1.

### B. BIOMASSA EN OPNAME CO<sub>2</sub>

Binnen Moree wordt er geen gebruik gemaakt van biomassa.

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaats gevonden bij Moree en er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG protocol. Binnen Moree zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

### C. Uitzonderingen

Er zijn geen uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

### D. ONZEKERHEDEN

Het elektriciteitsverbruik is op dit moment niet enkel toe te wijzen aan het verbruik van Moree. Op basis van gedegen aannames wordt het verbruik in overleg met Maron Rietveld vastgesteld.

### E. TOEKOMST

De emissie in het onderstaand overzicht is vastgesteld voor het jaar 2025. In 2022 is een gewijzigde situatie opgetreden wat betreft het verbruik van elektriciteit voor het kantoorgebouw en de werkplaats.

### F. ACTUELE BEREKENINGSMETHODIEK EN CONVERSIEFACTOREN

Omdat deze periodieke rapportage onderdeel is van een CO<sub>2</sub> Prestatieladder certificaat wordt de methodiek aangehouden zoals voorgeschreven in het handboek van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder die wordt uitgegeven door de SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen).

De footprint's die in kaart zijn gebracht vanaf het jaar 2020 (basisjaar) zullen elke keer worden aangepast aan de actuele conversiefactoren. Hiervoor is gekozen om er zodoende voor te zorgen dat er een goede vergelijking kan worden gemaakt tussen de verschillende jaren. Er wordt jaarlijks een footprint opgesteld.

Voor scope 1 en scope 2 wordt ernaar gestreefd om alle energiestromen in kaart te brengen. Het streven van is dat minimaal 90% van de in kaart gebrachte CO<sub>2</sub> uitstoot onderbouwd wordt met metingen en/of specificaties. Moree verplicht zich ertoe om maximaal 10% van de emissie inventarisatie in kaart te brengen op basis van schattingen.

### G. WIJZIGINGEN BEREKENINGSMETHODIEK

Op 10 juni 2015 heeft de SKAO Handboek 3.0 uitgebracht. Daardoor zijn de conversiefactoren van de footprint's van 2013 en 2014 aangepast. In februari 2025 zijn de CO<sub>2</sub> emissiefactoren vernieuwd. Deze nieuwe emissiefactoren zijn meegenomen in onderstaande footprints.

## H. FOOTPRINT

2020 (totaal)						
<b>Scope 1</b>						
Brandstoffen						%
Propaan	0 liter	1,725	0 kg CO2	0,00%		
Mobiele werktuigen						
Diesel B7	115.859 liter	3,251	376.659 kg CO2	82,25%		
Benzine	9.558 liter	2,797	26.733 kg CO2	5,84%		
LPG	343,46 liter	1,792	615 kg CO2	0,13%		
Mengsmering	4.160 liter	2,797	11.635 kg CO2	2,54%		
Koelmiddel						
R410a	1,75 kg	1924	3.367 kg CO2	0,74%		
		<b>Subtotaal</b>	<b>415.642 kg CO2</b>	<b>91,50%</b>		
<b>Scope 2</b>						
Elektriciteit						
Ingekochte elektriciteit	72.547 kWh	0,497	36.056 kg CO2	7,87%		
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,422	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit windkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
Gedeclareerde km	32.668 km	0,191	6.240 kg CO2	1,36%		
	<b>Subtotaal</b>		<b>42.295 kg CO2</b>	<b>9,24%</b>		
<b>Totaal</b>						
		Totaal	457.937 kg CO2			
		Compensatie	0 kg CO2			
		<b>Netto CO2-uitstoot</b>	<b>457.937 kg CO2</b>	<b>100%</b>		
<b>Scope 3</b>						
Inkoop goederen en diensten		115.372	kg CO2	8%		
Kapitaal goederen		4.070	kg CO2	0%		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten		983.762	kg CO2	72%		
Upstream transport en distributie		0	kg CO2	0%		
Productieafval		256.957	kg CO2	19%		
Woon-werkverkeer		1.817	kg CO2	0%		
Downstream transport en distributie		4.383	kg CO2	0%		
		<b>Totaal</b>	<b>1.366.361 kg CO2</b>	<b>100%</b>		

2021 (totaal)						
<b>Scope 1</b>						
Brandstoffen						%
Propan	0 liter	1,725	0 kg CO2	0,00%		
Mobiele werktuigen						
Diesel B7	88.732 liter	3,251	288.468 kg CO2	74,35%		
HVO 100	33.068 liter	0,441	14.583 kg CO2	3,76%		
Benzine	9.947 liter	2,797	27.821 kg CO2	7,17%		
LPG	799,2 liter	1,792	1.432 kg CO2	0,37%		
Mengsmering	4.560 liter	2,797	12.754 kg CO2	3,29%		
		<b>Subtotaal</b>	<b>345.058 kg CO2</b>	<b>88,94%</b>		
<b>Scope 2</b>						
Elektriciteit						
Ingekochte elektriciteit	74.920 kWh	0,497	37.235 kg CO2	9,60%		
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,422	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit windkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%		
Gedeclareerde km	29.770 km	0,191	5.686 kg CO2	1,47%		
	<b>Subtotaal</b>		<b>42.921 kg CO2</b>	<b>11,06%</b>		
<b>Totaal</b>						
		Totaal	387.979 kg CO2			
		Compensatie	0 kg CO2			
		<b>Netto CO2-uitstoot</b>	<b>387.979 kg CO2</b>	<b>100%</b>		
<b>Scope 3</b>						
Inkoop goederen en diensten		97.601	kg CO2	8%		
Kapitaal goederen		2.475	kg CO2	0%		
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten		773.362	kg CO2	65%		
Upstream transport en distributie		0	kg CO2	0%		
Productieafval		319.508	kg CO2	27%		
Woon-werkverkeer		2.010	kg CO2	0%		
Downstream transport en distributie		435	kg CO2	0%		
		<b>Totaal</b>	<b>1.195.391 kg CO2</b>	<b>100%</b>		

2022 (totaal)					
<b>Scope 1</b>					
Brandstoffen					%
Aardgas	8.654 m <sup>3</sup>	2,134	18.468 kg CO <sub>2</sub>	4,46%	
Mobiele werktuigen					
Diesel B7	91.933 liter	3,251	298.874 kg CO <sub>2</sub>	72,11%	
HVO 100	53.608 liter	0,441	23.641 kg CO <sub>2</sub>	5,70%	
Benzine	10.583 liter	2,797	29.601 kg CO <sub>2</sub>	7,14%	
LPG	633 liter	1,792	1.134 kg CO <sub>2</sub>	0,27%	
Mengsmering	5.235 liter	2,797	14.642 kg CO <sub>2</sub>	3,53%	
		<b>Subtotaal</b>	<b>386.360 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>93,22%</b>	
<b>Scope 2</b>					
Elektriciteit					
Ingekochte elektriciteit	45.551 kWh	0,497	22.639 kg CO <sub>2</sub>	5,46%	
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,422	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
- waarvan groene stroom uit windkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
Gedeclareerde km	28.618 km	0,191	5.466 kg CO <sub>2</sub>	1,32%	
	<b>Subtotaal</b>		<b>28.105 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>6,78%</b>	
<b>Totaal</b>					
		Totaal	414.465 kg CO <sub>2</sub>		
		Compensatie	0 kg CO <sub>2</sub>		
		<b>Netto CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>414.465 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>100%</b>	
<b>Scope 3</b>					
Inkoop goederen en diensten			116.074 kg CO <sub>2</sub>	13%	
Kapitaal goederen			5.098 kg CO <sub>2</sub>	1%	
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten			436.368 kg CO <sub>2</sub>	48%	
Upstream transport en distributie			0 kg CO <sub>2</sub>	0%	
Productieafval			338.893 kg CO <sub>2</sub>	38%	
Woon-werkverkeer			5.504 kg CO <sub>2</sub>	1%	
Downstream transport en distributie			0 kg CO <sub>2</sub>	0%	
		<b>Totaal</b>	<b>901.937 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>100%</b>	

2023 (totaal)					
<b>Scope 1</b>					
Brandstoffen					%
Ingekocht aardgas	7.482 m <sup>3</sup>	2,134	15.967 kg CO2	4,44%	
Propaan	44 liter	1,725	76 kg CO2	0,02%	
Mobiele werktuigen					
Diesel B7	65.233 liter	3,251	212.072 kg CO2	59,00%	
HVO 100	97.624 liter	0,441	43.052 kg CO2	11,98%	
Benzine	11.559 liter	2,797	32.331 kg CO2	8,99%	
LPG	566 liter	1,792	1.014 kg CO2	0,28%	
Mengsmering	8.105 liter	2,797	22.670 kg CO2	6,31%	
		<b>Subtotaal</b>	<b>327.182 kg CO2</b>	<b>91,03%</b>	
<b>Scope 2</b>					
Elektriciteit					
Ingekochte elektriciteit	51.524 kWh	0,497	25.607 kg CO2	7,12%	
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,422	0 kg CO2	0,00%	
- waarvan groene stroom uit windkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%	
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%	
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0 kg CO2	0,00%	
Gedeclareerde km	34.812 km	0,191	6.649 Kg CO2	1,85%	
	<b>Subtotaal</b>		<b>32.257 kg CO2</b>	<b>8,97%</b>	
<b>Totaal</b>					
		Totaal	359.438 kg CO2		
		Compensatie	0 kg CO2		
		<b>Netto CO2-uitstoot</b>	<b>359.438 kg CO2</b>	<b>100%</b>	
<b>Scope 3</b>					
Inkoop goederen en diensten			124.316 kg CO2	18%	
Kapitaal goederen			6.568 kg CO2	1%	
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten			324.315 kg CO2	47%	
Upstream transport en distributie			4.737 kg CO2	1%	
Productieafval			219.431 kg CO2	32%	
Woon-werkverkeer			5.604 kg CO2	1%	
Downstream transport en distributie			0 kg CO2	0%	
		<b>Totaal</b>	<b>684.971 kg CO2</b>	<b>100%</b>	

2024 (totaal)					
<b>Scope 1</b>					
Brandstoffen					%
Ingekocht aardgas	7.094 m <sup>3</sup>	2,134	15.139	kg CO2	5,66%
Propaan	22 liter	1,725	38	kg CO2	0,01%
Mobiele werktuigen					
Diesel B7	41.104 liter	3,251	133.629	kg CO2	49,98%
HVO 100	108.201 liter	0,441	47.717	kg CO2	17,85%
Benzine	7.104 liter	2,797	19.871	kg CO2	7,43%
LPG	599,4 liter	1,792	1.074	kg CO2	0,40%
Mengsmering	7.440 liter	2,797	20.810	kg CO2	7,78%
		<b>Subtotaal</b>	<b>238.277</b>	<b>kg CO2</b>	<b>89,11%</b>
<b>Scope 2</b>					
Elektriciteit					
Ingekochte elektriciteit	41.381 kWh	0,497	20.567	kg CO2	7,69%
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,426	0	kg CO2	0,00%
- waarvan groene stroom uit windkracht	0 kWh	-0,497	0	kg CO2	0,00%
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0	kg CO2	0,00%
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0	kg CO2	0,00%
Gedeclareerde km	44.715 km	0,191	8.541	Kg CO2	3,19%
	<b>Subtotaal</b>		<b>29.107</b>	<b>kg CO2</b>	<b>10,89%</b>
<b>Totaal</b>					
		Totaal	267.384	kg CO2	
		Compensatie	0	kg CO2	
		<b>Netto CO2-uitstoot</b>	<b>267.384</b>	<b>kg CO2</b>	<b>100%</b>
<b>Scope 3</b>					
Inkoop goederen en diensten			103.243	kg CO2	13%
Kapitaal goederen			9.705	kg CO2	1%
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten			415.846	kg CO2	51%
Upstream transport en distributie			0	kg CO2	0%
Productieafval			280.402	kg CO2	34%
Woon-werkverkeer			5.664	kg CO2	1%
Downstream transport en distributie			0	kg CO2	0%
		<b>Totaal</b>	<b>814.860</b>	<b>kg CO2</b>	<b>100%</b>

2025 (totaal)					
<b>Scope 1</b>					
Brandstoffen					%
Ingekocht aardgas	6.915 m <sup>3</sup>	2,134	14.757	kg CO <sub>2</sub>	6,97%
Propan	0 liter	1,725	0	kg CO <sub>2</sub>	0,00%
Mobiele werktuigen					
Diesel B7	24.549 liter	3,251	79.808	kg CO <sub>2</sub>	37,70%
HVO 100	116.927 liter	0,441	51.565	kg CO <sub>2</sub>	24,36%
Benzine	5.061 liter	2,797	14.155	kg CO <sub>2</sub>	6,69%
LPG	566,1 liter	1,792	1.014	kg CO <sub>2</sub>	0,48%
Mengsmering	7.340 liter	2,797	20.530	kg CO <sub>2</sub>	9,70%
		<b>Subtotaal</b>	<b>181.829</b>	<b>kg CO<sub>2</sub></b>	<b>85,88%</b>
<b>Scope 2</b>					
Elektriciteit					
Ingekochte elektriciteit	83.522 kWh	0,497	41.510	kg CO <sub>2</sub>	19,61%
- waarvan groene stroom uit biomassa	0 kWh	-0,426	0	kg CO <sub>2</sub>	0,00%
- waarvan groene stroom uit windkracht	49.716 kWh	-0,497	-24.709	kg CO <sub>2</sub>	-11,67%
- waarvan groene stroom uit waterkracht	0 kWh	-0,497	0	kg CO <sub>2</sub>	0,00%
- waarvan groene stroom uit zon-energie	0 kWh	-0,497	0	kg CO <sub>2</sub>	0,00%
Gedeclareerde km	68.502 km	0,191	13.084	kg CO <sub>2</sub>	6,18%
	<b>Subtotaal</b>		<b>29.885</b>	<b>kg CO<sub>2</sub></b>	<b>14,12%</b>
<b>Totaal</b>					
		Totaal	211.714	kg CO <sub>2</sub>	
		Compensatie	0	kg CO <sub>2</sub>	
		<b>Netto CO<sub>2</sub>-uitstoot</b>	<b>211.714</b>	<b>kg CO<sub>2</sub></b>	<b>100%</b>
<b>Scope 3</b>					
Inkoop goederen en diensten			66.091	kg CO <sub>2</sub>	9%
Kapitaal goederen			5.833	kg CO <sub>2</sub>	1%
Brandstof en energie gerelateerde activiteiten			451.304	kg CO <sub>2</sub>	59%
Upstream transport en distributie			0	kg CO <sub>2</sub>	0%
Productieafval			229.901	kg CO <sub>2</sub>	30%
Woon-werkverkeer			6.830	kg CO <sub>2</sub>	1%
Downstream transport en distributie			0	kg CO <sub>2</sub>	0%
		<b>Totaal</b>	<b>759.959</b>	<b>kg CO<sub>2</sub></b>	<b>100%</b>

## I. KWANTIFICERINGSMETHODEN

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub> uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Moree op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO<sub>2</sub> uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub> uitstoot van Moree zijn de emissiefactoren van [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl). In de energiebeoordeling van Moree wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Nagenoeg alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

## J. VERDELING EMISSIES

Uitstoot van elektra en gas valt onder kantoorwerkzaamheden. De uitstoot van de andere CO<sub>2</sub> veroorzakers zijn te relateren aan de projecten.

2025 (totaal)				
<b>Kantoor</b>				
Aardgas	6.915 m <sup>3</sup>	14.757 kg CO <sub>2</sub>	6,97%	
Propaan	0 Liter	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
Ingekochte elektriciteit	8.143 kWh	0 kg CO <sub>2</sub>	0,00%	
	<b>Totaal kantoor:</b>	<b>14.757 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>6,97%</b>	
<b>Projecten</b>				
Diesel	24.549 liter	79.808 kg CO <sub>2</sub>	37,70%	
HVO 100	116.927 liter	51.565 kg CO <sub>2</sub>	24,36%	
Benzine	5.061 liter	14.155 kg CO <sub>2</sub>	6,69%	
Ingekochte elektriciteit	75.379 kWh	16.801 kg CO <sub>2</sub>	7,94%	
LPG	566 liter	1.014 kg CO <sub>2</sub>	0,48%	
Mengsmering	7.340 liter	20.530 kg CO <sub>2</sub>	9,70%	
Gedeclareerde km	68.502 km	13.084 kg CO <sub>2</sub>	6,18%	
	<b>Totaal projecten:</b>	<b>196.957 kg CO<sub>2</sub></b>	<b>93,03%</b>	

## K. PROJECTEN MET GUNNINGSVORDEEL

Van komende, lopende en opgeleverde projecten waarop gunningvoordeel is verkregen in relatie tot de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, wordt de CO<sub>2</sub>-emissie gerapporteerd en geëvalueerd. Naar aanleiding hiervan worden reductiedoelstellingen en –maatregelen vastgesteld, welke integraal worden opgenomen in de verschillende plannen en rapportages.

### Komende projecten (aanbestedings -/gunningsfase)

- GEEN

### Lopende projecten (uitvoeringsfase)

- GEEN

### Opgeleverde projecten (nazorgfase)

- **GEEN**

## L. VOORTGANG KETENANALYSE

In april 2017 is de huidige ketenanalyse opgesteld. De ketenanalyse is in 2025 opnieuw beoordeeld op actualiteit. De ketenanalyse onderzoekt de CO<sub>2</sub> uitstoot in de keten van grasmaaien. Hieronder zal een verslag van de voortgang van het ketenonderzoek worden gedaan.

Allereerst is onderzocht of de rangorde van de meest materiële emissies nog voldoet. In 2025 is de rangorde opnieuw beoordeeld op basis van de scope 3 emissies. Hieruit is gebleken dat we de meeste directe invloed kunnen uitoefenen op “productieafval”, waardoor de opgestelde ketenanalyse nog steeds van zeer groot belang is.

## M. VERBETERD INZICHT MATERIELE SCOPE 3 EMISSIES

Daarna is onderzocht of de ketenanalyse nog actueel is en voldoende voortgang laat zien. In Hoofdstuk 3 van deze voortgangsrapportage hebben we de voortgang inzichtelijk gemaakt. Er is nog een aantal maatregelen die nog moet worden geïmplementeerd en waar nog extra reductiepotentieel te verwachten valt. Op basis hiervan kan worden gezegd dat de ketenanalyse tot op heden en voor het komende jaar voldoet.

De rangorde van de meest materiële scope 3 emissies is niet alleen gebaseerd op omvang (CO<sub>2</sub>-uitstoot), maar ook op de mate van invloed die de organisatie hierop heeft en de mogelijkheden tot reductie. Emissies zoals productieafval en ingekochte goederen zijn als meest materieel aangemerkt vanwege de combinatie van omvang en sturingsmogelijkheden.

<b>Acties voor het nauwkeuriger maken van ketenanalyse</b>	<b>Wie</b>	<b>Wanneer</b>	<b>Voortgang uitgevoerde maatregelen 2025</b>
In 2019 beter registreren wat de exacte km zijn voor het transport van en naar locatie.	KAM	Q1 2019	Er is onderzocht wat de mogelijkheden zijn om één tankpas aan één machine c.q. een auto te koppelen. Begin 2019 is hierop beleid ontwikkeld en gepresenteerd tijdens de toolboxmeeting van april 2019.
Onderscheid maken in administratie waarvoor trekker wordt gebruikt.	KAM	Q1 2019	Deze maatregel blijkt in de praktijk niet uit te voeren.
Bijhouden hoeveel gras er bij boeren wordt afgeleverd	KAM	Q1 2019	Het is niet mogelijk om dit administratief op de juiste wijze bij te houden.
Het zelf uitvoeren van transport van vrijkomende materialen	KAM	Q1 2020	In het eerste kwartaal van 2020 is een vrachtwagen (EURO 6) aangeschaft waarmee Moree zelf de transport van vrijkomende materialen uitvoert.
Het registreren van transportmeldingen	KAM	Q1 2020	Vanaf het eerste kwartaal van 2020 worden alle transportmeldingen van vrijkomend materiaal vastgelegd in een digitale kaart in

Betere planning maken voor de maairondes, hierdoor eigen materieel beter benutten en inhuur verminderen

KAM Q1 2021

Werkwijze(R). Hiermee werkt Moree aan een beter inzicht in transport stromen. Sinds begin 2021 wordt er een jaarplanning gemaakt voor onze trekkers. Hierdoor is direct inzichtelijk wanneer we stilstand hebben en inhuur nodig is. Momenten van stilstand proberen we te voorkomen door, in overleg met de opdrachtgevers, de planning aan te passen.

## N. ONDERBOUWING CO2 UITSTOOT PROJECTEN

Voor projecten gericht op houtconstructies en projecten gericht op groenvoorzieningen is een aparte verdeelsleutel ontwikkeld wanneer het projecten betreft waarop CO2 gunningvoordeel op is verkregen.

De verdeelsleutel die wordt toegepast op projecten met CO2 gunningvoordeel wordt gerelateerd aan de toepassing van de verschillende energieverbruikers. Voor elke groep energieverbruikers wordt een gemiddelde berekend van de CO2 uitstoot per uur. Per project waarbij gunningvoordeel is verkregen wordt bijgehouden hoeveel uur deze energieverbruikers worden toegepast. Daardoor wordt een goed beeld verkregen over de hoeveelheid energie die wordt uitgestoten. Elk jaar wordt het gemiddelde van de CO2 uitstoot per energiegroep opnieuw berekend.

CO2 uitstoot per machine	Hoeveelheid	Eenheid	Soort brandstof	Omrekenfactor	CO2 uitstoot
Trekker klein + aanbouw	5	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	17,31 kg CO2
Trekker groot + aanbouw	7	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	24,23 kg CO2
Maai- veegboot	3,62	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	12,53 kg CO2
Kraan klein	5,9	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	20,43 kg CO2
Kraan groot	8,9	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	30,81 kg CO2
Shovel / Quad	1,5	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	5,19 kg CO2
Gazonmaaier	4	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	13,85 kg CO2
Borstelmachine	4,35	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	15,06 kg CO2
Bosmaaier	1,36	Liter per uur	Motomix	2,797 kg CO2/liter	3,80 kg CO2
Heggenschaar	1	Liter per uur	Motomix	2,797 kg CO2/liter	2,80 kg CO2
Bladblazer	0,5	Liter per uur	Motomix	2,797 kg CO2/liter	1,40 kg CO2
Generatorset	1,25	Liter per uur	Benzine	2,797 kg CO2/liter	3,50 kg CO2
Bedrijfsbus	0,1	Liter per km	Diesel	3,462 kg CO2/liter	0,35 kg CO2
Vrachtwagen	12	Liter per uur	Diesel	3,462 kg CO2/liter	41,54 kg CO2

### 3. INVALSHOEK B

In dit document worden de scope 1,2 en 3 CO2 reductiedoelstelling van Moree gepresenteerd. Voorafgaand hieraan is de CO2 footprint opgesteld voor scope 1, 2 & 3 volgens eisen zoals gesteld in ISO14064-1 en het GHG Protocol. Onderstaand worden de doelstellingen gepresenteerd. In hoofdstuk 3.2 worden deze doelstellingen opgesplitst in subdoelstellingen. Alle maatregelen die worden getroffen om deze subdoelstelling te behalen worden hier genoemd. De doelstellingen zijn opgesteld in overleg met, en goedkeuring van, het management. De (sub)doelstellingen en maatregelen worden elk half jaar gereviewed.

#### A. DOELSTELLINGEN 2021-2025

Onze conclusie over de doelstellingen van 2013-2020 is dat de reductiemogelijkheden binnen de sector groter zijn geweest dan vooraf ingeschat. Dit is goed te zien aan de reductie die is behaald, namelijk ca. 50% reductie in scope 1+2 (gerelateerd aan de omzet).

Onze verwachting is dat de komende jaren het reductiepotentieel groot zal blijven. Deze verwachting nemen wij mee in het opstellen van onze reductiedoelstelling voor de periode 2021-2025.

#### Scope 1 doelstelling Moree.

Moree wil in 2025 ten opzichte van 2020 35% minder CO2 (155,59 ton CO2\*) uitstoten.

#### Scope 2 doelstelling Moree.

Moree wil in 2025 ten opzichte van 2020 50% minder CO2 (22,6 ton CO2\*) uitstoten.

#### Scope 3 doelstelling Moree.

Moree wil in 2025 ten opzichte van 2020 10% minder CO2 (136,6 ton CO2\*) uitstoten.

\* Deze tonnages zijn berekend op basis van gelijkblijvende omzet. Bij een wisselende omzet zal de absolute uitstoot gerelateerd worden aan de omzet.

De 35% reductie die Moree in 2025 wil behalen voor scope 1 ten opzichte van 2020 is als het volgt ingedeeld:

2021	2022	2023	2024	2025
9%	17%	24%	30%	35%

De 50% reductie die Moree in 2025 wil behalen voor scope 2 ten opzichte van 2020 is als het volgt ingedeeld:

2021	2022	2023	2024	2025
0%	10%	50%	50%	50%

De 10% reductie die Moree in 2025 wil behalen voor scope 3 ten opzichte van 2020 is als het volgt ingedeeld:

2021	2022	2023	2024	2025
2%	4%	6%	8%	10%

Met deze doelstellingen voor 2021-2025 heeft Moree de verwachting het ambitieniveau van concurrenten te overstijgen.

## B. DOELSTELLINGEN 2026-2028

Onze conclusie over de doelstellingen van 2021-2025 is dat de reductiemogelijkheden binnen de sector groter zijn geweest dan vooraf ingeschat. Dit is goed te zien aan de reductie die is behaald, namelijk 73% reductie in scope 1+2 (gerelateerd aan de omzet).

Onze verwachting is dat de komende jaren het reductiepotentieel niet meer zo groot zal zijn. De verwachting is dat we binnen scope 1 verder kunnen reduceren en dat de uitstoot binnen scope 2 zal toenemen door de elektrificatie. Binnen scope 2 zien wij nog wel reductiemogelijkheden door de herkomst van de energie goed te onderzoeken en vast te gaan leggen. Dit zal verwerkt worden in de acties en ook meegenomen worden in de reductiedoelstelling voor de periode 2026 t/m 2028.

### Scope 1 doelstelling Moree.

Moree wil in 2028 ten opzichte van 2025 9% minder CO<sub>2</sub> (16,96 ton CO<sub>2</sub>\*) uitstoten.

### Scope 2 doelstelling Moree.

Moree wil in 2028 ten opzichte van 2025 25% minder CO<sub>2</sub> (13,65 ton CO<sub>2</sub>\*) uitstoten.

### Scope 3 doelstelling Moree.

Moree wil in 2028 ten opzichte van 2025 15% minder CO<sub>2</sub> (114 ton CO<sub>2</sub>\*) uitstoten.

\* Deze tonnages zijn berekend op basis van gelijkblijvende omzet. Bij een wisselende omzet zal de absolute uitstoot gerelateerd worden aan de omzet.

De 9% reductie die Moree in 2028 wil behalen voor scope 1 ten opzichte van 2025 is als het volgt ingedeeld:

2026	2027	2028
3%	6%	9%

De 25% reductie die Moree in 2028 wil behalen voor scope 2 ten opzichte van 2025 is als het volgt ingedeeld:

2026	2027	2028
0%	25%	25%

De 10% reductie die Moree in 2028 wil behalen voor scope 3 ten opzichte van 2025 is als het volgt ingedeeld:

2026	2027	2028
3%	9%	15%

Qua reductiedoelstellingen lijkt dit niet heel ambitieus, maar uit vergelijking met concurrenten blijkt dat wij koploper zijn als het gaat om de laagste CO2 uitstoot per € 1.000,-- omzet.

### C. MAATREGELLIJST SKAO

De maatregellijst van de SKAO website is ingevuld. In deze maatregellijst zijn de maatregelen die door SKAO zijn voorgesteld doorgelopen en alle potentiële maatregelen ingepland of aangegeven dat deze maatregelen al zijn geïmplementeerd.

### D. SUBDOELSTELLINGEN

Elke doelstelling wordt in dit hoofdstuk verder gespecificeerd. Tevens wordt er eenmaal per half jaar een review uitgevoerd m.b.t. de CO2- reductiedoelstellingen. Tijdens deze half jaarlijkse audits worden alle genoemde maatregelen gecheckt aan de hand van constatering en Kritische Prestatie Indicatoren. Dit is het eerste document waarin alle doelstellingen zijn beoordeeld op opvolging en resultaat.

Jaarlijks tijdens het opstellen van het reductieplan wordt onderzocht of de maatregelen die actueel zijn voldoende ambitieus zijn om de reductiedoelstelling te behalen. Voor 2026 zijn er nieuwe doelstellingen opgesteld waarmee wij onze lage uitstoot vast blijven houden en maximale reductie behaald wordt.

#### **Subdoelstellingen 2021-2025:**

1. Moree reduceert de CO2 uitstoot in 2025 van kantoren met 50% t.o.v. 2020
2. Moree reduceert benzineverbruik per 31-12-2025 met 15% t.o.v. 2020
3. Moree reduceert de uitstoot van het diesilverbruik per 31-12-2025 met 35% t.o.v. 2020
4. Moree reduceert de uitstoot in scope 3 per 31-12-2025 met 10% t.o.v. 2020

Vanaf het eerste halfjaar van 2021 worden de bovenstaande subdoelstellingen incl. de te nemen acties gemonitord.

Subdoelstelling	Maatregelen	Wie	Wanneer	Middelen	KPI	Voortgang uitgevoerde maatregelen 19-03-2026	Verwachte reductie (inclusief behaalde reductie)
Moree reduceert de CO2 uitstoot in 2025 van kantoren met 50% t.o.v. 2020	Vanaf 2022 zal er groene stroom worden afgenomen	KAM	07-2022	Onderzoeken mogelijkheden	Verlaging CO2 uitstoot op elektriciteit	2023 zonnepanelen geplaatst, CO2 uitstoot kantoor in 2025 met 72% gedaald t.o.v. 2020, de doelstelling is behaald	50%
Moree reduceert benzineverbruik per 31-12-2025 met 15% t.o.v. 2020	Aanschaf elektrische auto's	KAM	Continue	Bij aanschaf van (lease) auto's wordt gekozen voor een hybride variant	Vermindering benzineverbruik	Doelstelling behaalt, personenauto's zijn allemaal volledig elektrisch.	15%
Moree reduceert het dieselvebruik per 31-12-2025 met 30% t.o.v. 2020	Gebruik van HVO100%	KAM	Vanaf 01-2021	Inkoop van HVO100%	Verlaging uitstoot CO2	In 2025 is ruim 120.000 liter HVO getankt i.p.v. reguliere brandstof. Reductie gerelateerd aan omzet is 82% t.o.v. 2020 diesel.	27%
	Inkoop van elektrische voertuigen	KAM	Vanaf 01-2021	Bij aanschaf van (lease) bussen wordt gekozen voor	Vermindering dieselvebruik	Er zijn per heden 17 volledig elektrisch aangedreven voertuigen in	8%

Subdoelstelling	Maatregelen	Wie	Wanneer	Middelen	KPI	Voortgang uitgevoerde maatregelen 19-03-2026	Verwachte reductie (inclusief behaalde reductie)
				een elektrische variant		gebruik en 3 elektrische gazonmaaiers.	
Moree reduceert de uitstoot in scope 3 per 31-12-2025 met 10% t.o.v. 2020	Bij voorbereiding van (nieuwe) projecten wordt gekozen voor lokale (onder)aannemers	KAM	Continue	Opstellen contracten	Vermindering brandstofverbruik onderaannemers	Werkelijke reductie in 2025 is 44,4% t.o.v. 2020. De doelstelling is behaald.	10%

**Subdoelstellingen 2026-2028:**

1. Moree reduceert HVO verbruik per 31-12-2028 met 20% t.o.v. 2025 door elektrificatie wagen- en machinepark.
2. Moree reduceert de uitstoot van het dieselverbruik per 31-12-2028 met 10% t.o.v. 2025 door elektrificatie wagen- en machinepark.
3. Moree reduceert de uitstoot van het dieselverbruik per 31-12-2028 met 5% t.o.v. 2025 door meer gebruik van HVO100
4. Moree reduceert de uitstoot in scope 3 per 31-12-2028 met 10% t.o.v. 2025 door een CO2-managementsysteem te vragen bij contractpartners of onderaannemers bij uitbesteding van werken.
5. Moree reduceert de uitstoot in scope 3 per 31-12-2028 met 5% t.o.v. 2025 door duurzaam alternatieven toe te passen voor afvalstromen.

Vanaf het eerste halfjaar van 2026 worden de bovenstaande subdoelstellingen incl. de te nemen acties gemonitord.

## E. SCOPE 3

Voor scope 3 zijn onderstaande maatregelen opgesteld om de doelstellingen in het kader van de ketenanalyse te behalen:

<b>Actie</b>	<b>Wie</b>	<b>Wanneer</b>	<b>Voortgang uitgevoerde maatregelen 19-03-2026</b>	<b>Verwachte reductie (incl. behaald reductie)</b>
Onderaannemers inlichten en 'opvoeden' met betrekking tot CO2 reductie.	Directie	Q1 2018	M.i.v. 2021 worden onderaannemers verzocht HVO100 brandstof te gebruiken op een aantal projecten. Hier vind project specifiek ook controle op plaats.	10% (5%)
Onderaannemers selecteren op basis van CO2 reductie	Directie	Q1 2019	Nog niet geïmplementeerd	1% (0%)
Beleid woonwerk verkeer continueren	Directie	Q1 2017	Beleid is ingevoerd	2% (2%)
Lokale medewerkers aannemen op basis van projecten	Directie	Q3 2017	Er zijn de afgelopen jaren op meerdere projecten lokale medewerkers aangenomen.	1% (1%)
Effectief vervangbeleid opstellen om verbruik per uur te reduceren.	Directie	Q4 2019	In 2018, 2020 en 2021 is een nieuwe/zuinige tractor aangeschaft.	2% (0%)
Regionale depots ontwikkelen zodat materieel en afval minder km hoeven te maken.	Directie	Q3 2018	Bij vier projecten zijn depots ingericht. Op deze depots worden onze eigen materieel en het ingehuurd materieel gestald.	2% (2%)
Efficiënt inplannen van personeel om vervoersbewegingen te minimaliseren en onnodige inhuur (inclusief benodigd aan- en afvoer materieel) zoveel mogelijk te beperken.	Directie	Q1 2017	In samenspraak met de projectleiders wordt aan het begin van het jaar alle (onderhouds)-werkzaamheden al ingepland.	1% (1%)

## F. KRITISCHE PRESTATIE INDICATOREN

In dit hoofdstuk wordt kwantitatief aangegeven of de voortgang van de reductie in lijn loopt met de targets (gewogen uitstoot).

### G. KPI KANTOREN

Subdoelstelling: Moree reduceert het energieverbruik van kantoren met 50% per 31-12-2025			
KPI	Target 2025	Realisatie 31-12-2025	
Gewogen Elektriciteitsverbruik (in kg CO2)	18.028 kg CO2 -50%	14.757 kg CO2 -78%	

**Conclusie:** Het energieverbruik is meer dan voldoende gereduceerd. Dit komt doordat de zonnepanelen in 2023 geplaatst zijn en het effect hiervan per 2024 goed zichtbaar is.

### H. KPI BENZINE

Subdoelstelling: Moree reduceert het benzineverbruik met 15% per 31-12-2025 t.o.v. 2020			
KPI	Target 2025	Realisatie 31-12-2025	
Gewogen benzineverbruik (in kg CO2)	44.064 kg CO2 -15%	14.155 kg CO2 -72%	

**Conclusie:** Het benzineverbruik is in 2024 meer dan voldoende gedaald. Dit komt voornamelijk door de elektrificatie van personenauto's.

### I. KPI DIESEL

Subdoelstelling: Moree reduceert het diesilverbruik met 30% per 31-12-2025 t.o.v. 2020			
KPI	Target 2025	Realisatie 31-12-2025	
Gewogen diesilverbruik (in kg CO2)	494.483 kg CO2 -30%	131.373 kg CO2 -82%	

**Conclusie:** Het diesilverbruik daalt aanzienlijk ten opzichte van 2020 en de doelstelling wordt meer dan voldoende behaald. Dit wordt vrijwel volledig gerealiseerd door het gebruik van aanvullende energiestromen zoals HVO100 en elektriciteit.

## J. ENERGIEBEOORDELING

### **Introductie**

Deze beoordeling is uitgevoerd op de grootste emissiestromen (60%) van Moree. Als uitgangspunt is het verbruik uit 2025 genomen.

De >50% grootste emissiestromen in 2025 van Moree is:

Diesel 24.549 liter en 116.927 HVO100 samen, 136.553kg CO2 (62,05%)

Diesel verbruik in organisatie is goed voor 37,70% van onze footprint, in 2022 was dit nog 60,93%. Dit toont aan dat de maatregelen die we nemen goed werken.

De grootste CO2 veroorzaker binnen de organisatie het verbruik van Diesel en HVO100. Alle machines die diesel verbruik zijn opgenomen in het volgende overzicht. Ook binnen projecten is diesel de grootste CO2 uitstoot veroorzaker.

Ons brandstofverbruik wordt bijgehouden per machine. De grootverbruikers binnen onze organisatie zijn:

- **02-BPP-8 MAN VRACHTAUTO**
- **Z076 FENDT TREKKER**
- **Z055 FENDT TREKKER**
- **Z052 DEUTZ TREKKER**
- **Z045 DEUTZ TREKKER**
- **Z025 DEUTZ TREKKER**

**De belangrijkste kansen voor reductie zijn:**

Reductiepotentieel

**Het reductie potentieel is het meest effectief te behalen door middel van:**

Kans 1: Gebruik maken van HVO100 i.p.v. reguliere diesel verder uitbreiden

Kans 2: Gebruik maken van depot.

Kans 3 Gebruik maken van materieel wat minder CO2 uitstoot veroorzaakt

**Verantwoordelijke: Directie**

**Middelen: Budget**

**KPI: sinds 2019 zoveel mogelijk trekker/ kraan op werkplek laten staan**

Kans 4: Bij vervanging kijken naar BBT (Best beschikbare techniek). Ook bij inhuur

**Verantwoordelijke: Directie**

**Middelen: Budget**

**KPI: Bij vervanging zoeken naar CO2 gunstig middel**

Kans 5: Bandenspanning controleren

**Verantwoordelijke: Technische dienst**

**Middelen: Bewustzijn**

**KPI: 1x per jaar de bandenspanning van alle voertuigen controleren.**

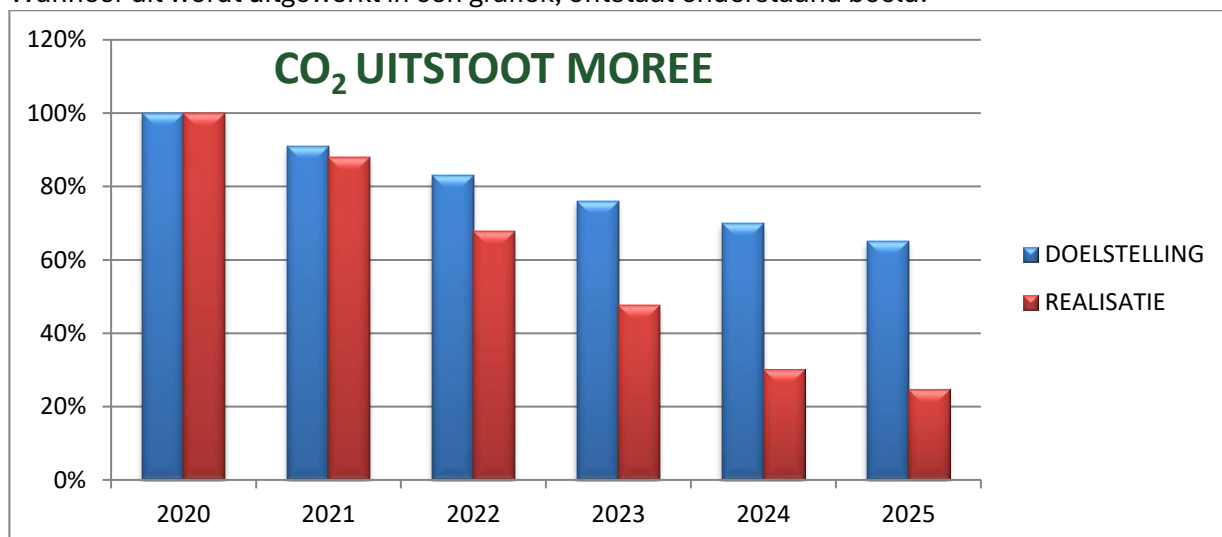
### K. ENERGIEBEOORDELING PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL

Moree had geen onderhoudscontract in uitvoering waarvoor gunningsvoordeel is verleend.

### L. CONCLUSIE REDUCTIE 2025

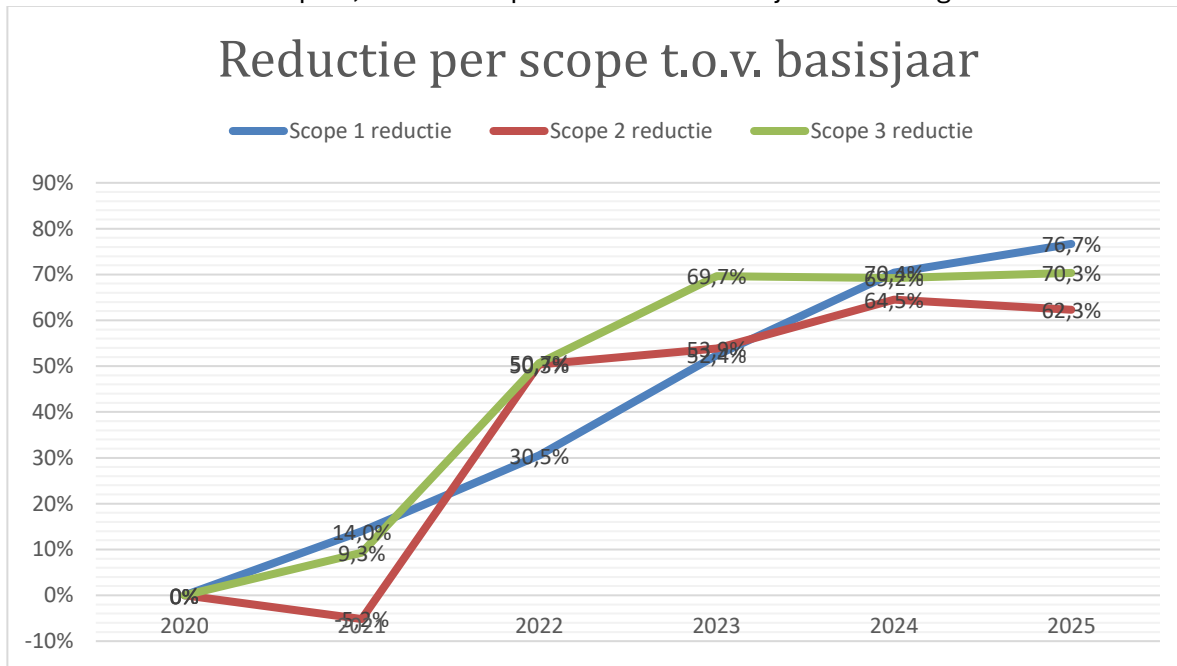
JAAR	CO2 UITSTOOT	OMZET	BESPARING t.o.v. BASISJAAR	
			absoluut	gerelateerd aan omzet
2020	457.937	€ 8.168.070	0,0%	0,0%
2021	387.979	€ 7.880.917	15,3%	12,2%
2022	414.465	€ 10.927.926	9,5%	32,4%
2023	359.438	€ 13.498.949	21,5%	52,5%
2024	267.384	€ 15.839.454	41,6%	69,9%
2025	211.714	€ 15.318.812	53,8%	75,3%

Wanneer dit wordt uitgewerkt in een grafiek, ontstaat onderstaand beeld:



Uit bovenstaande gegevens kunnen we vaststellen dat de doelstelling ruimschoots behaald wordt.

De CO2 reductie in scope 1, 2 en 3 ten opzichte van het basisjaar is als volgt:



Uit de grafiek blijkt dat de beoogde reductie van 35% in 2025 ten opzicht van 2020 in scope 1 al in 2022 behaald is en de reductie in 2023, 2024 en 2025 nog verder is toegenomen! In 2024 hebben we het doel dat minimaal 70% van ons totale diesilverbruik plaatsvindt d.m.v. HVO100 al behaald (dit was ruim 72%) en in 2025 verder verhoogd. De reductie in scope 1 zal nog toenemen door de verdere elektrificatie. In scope 2 is het doel voor 2024 bereikt, dit komt door de aanschaf van zonnepanelen in 2023 waarvan het effect nu goed zichtbaar is. In 2025 is de reductie lager dan de doelstelling, dit komt doordat elektrificatie in wagen- en machinepark gerapporteerd wordt in scope 2 waar de brandstof gerapporteerd werd in scope 1.

De in scope 3 beoogde reductie van 10% in 2025 t.o.v. 2020 is ruimschoots behaald. We blijven reductiemogelijkheden binnen deze scope onderzoeken en deze zullen uitgewerkt worden in onze subdoelstellingen.

Op basis van bovenstaande resultaten kunnen we concluderen dat de organisatie haar eigen ambitieuze doelstelling voor 2025 voor het grootste gedeelte eind 2022 al behaald heeft! Als organisatie blijven we ambitieus en willen de komende jaren nog verder reduceren in samenwerking met onze medewerkers!

## 4. INVALSHOEK C

In dit hoofdstuk wordt aangegeven op welke momenten wordt gecommuniceerd omtrent het CO2 reductiesysteem.

### A. COMMUNICATIEPLAN

Wat?	Wie?	Hoe?	Doelgroep	Wanneer?	Waarom?
CO2 footprint	KAM Coördinator	interne toolbox	intern	maart, Sept.	Prestatieladder eis 3.C.2
CO2 footprint	KAM Coördinator	Internet site	extern	Maart	Prestatieladder eis 3.C.2
CO2 reductiedoelstellingen, subdoelstellingen & maatregelen.	KAM Coördinator	interne toolbox	intern	Maart	Prestatieladder eis 3.C.2
CO2 reductiedoelstellingen, subdoelstellingen & maatregelen.	KAM Coördinator	Internet site	extern (Lansingerland)	Maart	Prestatieladder eis 3.C.2
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf.	KAM Coördinator	interne toolbox	intern	Maart	Prestatieladder eis 3.C.2
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf.	KAM Coördinator	Interne toolbox	extern (Lansingerland)	Medio juni & september	Prestatieladder eis 3.C.2
CO2 reductietips	KAM Coördinator	interne toolbox	intern	Maart	Betrokkenheid medewerkers stimuleren

Momenteel is hier geen communicatie voor projecten met gunningsvoordeel opgenomen, omdat deze er op dit moment niet zijn. Wanneer er een project met gunningsvoordeel wordt aangenomen, zijn onderstaande aanvullende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van toepassing. Deze zullen in het communicatieplank geïmplementeerd worden door de eindverantwoordelijke van de CO2 uitstoot, de KAM-coördinator.

Planning	Onderwerp	Wie
Vooraf	<p><b>Mogelijkheden bespreken voor reductie</b></p> <p>Nadenken over CO2 reducerende maatregelen op project en opnemen in plan van aanpak.</p> <p><b>Inventarisatie</b></p> <p>Emissie voorgaand half jaar inclusief projecten, Voortgangsrapportage opstellen en evaluatie reductiedoelstellingen</p>	KAM
Vooraf	<p><b>Doelstellingen</b></p> <p>Doelstellingen opstellen voor het specifieke project.</p>	KAM
Tijdens	<p>Monitoren CO2 uitstoot en bijstellen waar nodig</p>	KAM
Tijdens	<p><b>Communicatie</b></p> <p>Communicatie met opdrachtgevers vastleggen, CO2 footprint, CO2 reductiedoelstellingen, subdoelstellingen &amp; maatregelen, Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf.</p>	KAM
Achteraf	<p><b>Conclusie</b></p> <p>Evalueren doelstellingen en deze communiceren</p>	KAM

## B. WEBSITE

Op de website van Moree B.V is een dynamische pagina ingericht en deze wordt bijgehouden omtrent de verplichte gedocumenteerde informatie van het CO2 managementsysteem. Op de website van SKAO zijn ook de verplichte documenten in pdf formaat geplaatst. De website van Moree is bereikbaar via de zoektermen “Moree B.V.” en “CO2-Prestatieladder” of “CO2 beleid”

4.2.1. Gedocumenteerde informatie op de website van Moree B.V.

Op de ingerichte pagina op de website bevindt zich gedocumenteerde informatie over:

Voortgangsrapportage 2025

- **3.B.1 CO2 REDUCTIEDOELSTELLINGEN VOOR SCOPE 1 & 2 EMISSIES INCLUSIEF PLAN VAN AANPAK**
- **4.B.2 RAPPORTAGE VOORTGANG DOELSTELLINGEN**
- **5.B.1 CO2 REDUCTIEDOELSTELLINGEN VOOR SCOPE 3 EMISSIES INCLUSIEF PLAN VAN AANPAK**
- **3.C.1 EXTERN COMMUNICATIE OMTRENT CO2 FOOTPRINT (SCOPE 1 EN 2), KWALITATIEVE REDUCTIEDOELSTELLINGEN EN MAATREGELLEN OP PROJECTEN**
- **1.D.1, 1.D.2 EN 3.D.1 SECTOR EN KETENINITIATIEF MOREE B.V**

4.2.2. Gedocumenteerde informatie op de website SKAO

Op de website van SKAO is onderstaande gedocumenteerde informatie geplaatst en te downloaden als PDF:

- **KETENANALYSE**
- **VOORTGANGSRAPPORTAGE 2025**

De gedocumenteerde informatie van de eisen 4.A.1, 3.D.1 zijn via een duidelijke verwijzing en link te vinden op de SKAO website. Deze gedocumenteerde informatie blijft op het internet beschikbaar tenminste gedurende de looptijd van het certificaat, met een minimum van twee jaar.

Indien er wijzigingen zijn doorgevoerd m.b.t. de gedocumenteerde informatie zal de website binnen 4 weken na het gereed komen van de informatie worden bijgewerkt. Tevens staan op de website volledige kopieën van de geldende certificaten.

### C. OVERZICHT BELANGHEBBENDEN

Groep belanghebbenden	Wat betekent deze belanghebbende voor ons bedrijf? Wat is de link met ons CO <sub>2</sub> -reductiebeleid?
<b>Intern</b>	
Medewerkers	<p>Werken aan energiebesparing en CO<sub>2</sub>-reductie is een taak van iedere medewerker van het bedrijf. Communicatie is een hulpmiddel voor overdracht van kennis en informatie. Omdat onze organisatie klein is zijn de lijnen kort.</p> <p>In november 2015 is tijdens een personeelsbijeenkomst (met alle medewerkers) gesproken over de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, de wens om het bedrijf te certificeren en op welke wijze dit gerealiseerd kan worden. Van deze bijeenkomst is een registratie gemaakt.</p> <p>Jaarlijks wordt er tijdens toolboxmeetings aandacht gegeven aan de invloed van medewerkers op de CO<sub>2</sub> uitstoot.</p>
<b>Extern (partners die verband houden met de projectenportefeuille, die belang hebben bij de reductie van energie en verbruik en partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub>-reductie)</b>	
Klanten, afnemers, opdrachtgevers (waaronder gemeente Houten en Lansingerland)	<p>De informatie die extern verstrekt wordt gaat met name over:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De CO<sub>2</sub>-footprint en trends in de CO<sub>2</sub>- emissie van zowel de gehele bedrijfsvoering, als de projecten.</li> <li>• Doelen, ambities en maatregelen ten aanzien van CO<sub>2</sub>-reductie.</li> </ul>
Leveranciers, onderaannemers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doorwerking naar de projecten.</li> <li>• Op welke manier externe belanghebbenden kunnen bijdragen aan de CO<sub>2</sub>-reductie van ons bedrijf.</li> </ul>
Overheden en regelgevers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deelname aan initiatieven.</li> <li>• Voortgang en resultaten</li> </ul>

Concurrenten, branchegenoten, directe omgeving bedrijfslocatie en projectlocatie.	Wij zullen niet alleen eenzijdig communiceren, maar ook in gesprek gaan met belanghebbenden over onze inspanningen. Eventuele suggesties, opmerkingen en kritiek zijn welkom, aangezien wij daarvan leren. Samen kunnen we bovendien meer bereiken dan alleen.
Media	Via onze website informeren wij onze medewerkers, externe belanghebbenden en andere geïnteresseerden over onze inspanningen op het gebied van CO <sub>2</sub> -reductie.
Overig	De klanten waar wij de meeste projecten voor uitvoeren (Gemeenten + Provincie) kennen wij al jaren. Wij spreken hen regelmatig, in het kader van nieuwe of lopende projecten.

#### D. MEDIA

Voor het informeren van de verschillende doelgroepen, worden verschillende media ingezet. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen interne en externe communicatie.

#### E. INTERNE COMMUNICATIE

Voor interne communicatie gebruikt men volgende media:

- Direct via medewerkers bijeenkomsten.
- Geschreven via berichten op papier en digitaal.

De interne doelgroepen bestaan uit medewerkers, inleners en de directie. Minimale onderwerpen zijn;

- Het bedrijf communiceert structureel intern én extern over de CO<sub>2</sub>-footprint (scope 1 & 2 emissies)
- de kwantitatieve reductiedoelstelling(en) van het bedrijf
- de maatregelen in projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunning voordeel verkregen is.
- het energiebeleid
- de reductiedoelstellingen van het bedrijf
- de hierboven genoemde maatregelen,
- mogelijkheden voor individuele bijdrage,
- informatie betreffende het huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en de projecten

<b>Wat</b>	<b>Hoe</b>	<b>Wanneer</b>	<b>Stakeholders</b>	<b>Taak/Verantwoordelijk</b>
Toolboxmeeting	Bijeenkomsten met alle personeelsleden	10x per jaar	Medewerkers	Uitvoering
Leidinggevenden overleg	Overleg met alle leidinggevenden	5x per jaar	Leidinggevenden	Uitvoering
Directiebeoordeling	Sessie met directie	1x per jaar	Directie	KAM

## F. MEDEWERKERSBIJEENKOMSTEN

Tijdens de medewerkersbijeenkomsten wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot en de voortgang van de doelstellingen als onderdeel besproken en gedeeld met het voltallige personeel. Hiervan wordt een verslag gemaakt. Elke half jaar vinden er personeelsbijeenkomsten plaats. Onderwerpen die besproken worden zijn;

1x per half jaar;

- Het geformuleerd energiebeleid.
- De huidige status van de gerealiseerde CO<sub>2</sub>-emissie en energieverbruik.
- De geformuleerde doelstellingen op het gebied van energie en CO<sub>2</sub>-reductie.
- Voortgang ten opzichte van de doelstellingen.
- Reductiemogelijkheden, zowel bedrijfsbreed als op project- en persoonlijk niveau.
- Projecten die zijn ingezet om reducties te realiseren.
- Trends van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot.

## G. EXTERNE COMMUNICATIE

Externe communicatie is afhankelijk van de doelgroep. De volgende media worden onderscheiden:

- Internet (<https://moree.com>)
- Actieve deelname en initiatie van werkgroepen.
- Gesprekken met externe belanghebbenden.

Externe doelgroepen zijn leveranciers, klanten, dienstverleners, gemeentelijke instellingen waaronder de milieudiensten, de financierende partijen, belastingdienst, omwonenden en non - profit instellingen.

Op projecten zullen voornamelijk klanten een invloed kunnen uitoefenen in het helpen terugdringen van de CO<sub>2</sub> uitstoot.

<b>Wat</b>	<b>Hoe</b>	<b>Wanneer</b>	<b>Stakeholders</b>	<b>Taak/Verantwoordelijk</b>
Website	Visie op certificeringen / CO <sub>2</sub> / duurzaamheid	Continue	Websitebezoeker	Marketing
Website	Publicatie van documenten (3.B.1, 4.B.2, 5.B.1, 3.C.1, 3.D.1)	Continue	Websitebezoeker	Marketing
Nieuwsbericht en op de website	Uitgebreider informeren over duurzaamheid / CO <sub>2</sub>	Continue	Websitebezoeker	Marketing
Website SKAO	Publicatie van documenten (4.A.1, 3.D.1)	Continue	Websitebezoeker	KAM
Projecten	Uitgebreider informeren over duurzaamheid / CO <sub>2</sub>	Continue	Opdrachtgevers	Uitvoering

## H. ACTIEVE DEELNAME IN WERKGROEPEN

Binnen de maatschappelijke omgeving waarin de organisatie opereert, zijn er diverse initiatieven die tot doel hebben de leefbaarheid van de omgeving te verbeteren. Wij participeren in die initiatieven en zorgen door middel van onze inzet van onze kennis op het gebied van grond, weg en waterwerkzaamheden voor een actieve bijdrage in de werkgroepen. Wij communiceren in deze werkgroepen onze resultaten en geven aan hoe wij streven om de gestelde doelstellingen te realiseren. Voor interne communicatie gebruikt men volgende media:

- Direct via medewerkers bijeenkomsten.
- Geschreven via berichten op papier en digitaal.

## I. UITVOERING

In dit hoofdstuk wordt de uitvoering van de communicatie beschreven. Verantwoordelijk voor de algehele communicatie is de KAM coördinator.

## J. DOELSTELLINGEN EN BELEID

Een maal per jaar wordt het volgende getoetst en vastgesteld middels de directiebeoordeling:

- Energiebeleid.
- Energie-reductiebeleid.
- CO<sub>2</sub>-reductie doelstelling (bijstelling meerjarenplan).

Ieder half jaar wordt de volgende informatie geactualiseerd (verantwoordelijk: KAM coördinator):

- CO<sub>2</sub>-prestatieresultaten scope 1 en 2.
- Voortgang resultaten versus doelstellingen.
- Diverse lopende projecten en initiatieven om CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren.

## K. VERANTWOORDELIJKHEDEN

Namens Moree B.V. is de KAM coördinator algeheel verantwoordelijk voor het communicatieplan. Dit betekent onder andere dat deze persoon checkt of de termijnen en inhoud worden gerealiseerd.

## L. INTERNE COMMUNICATIE

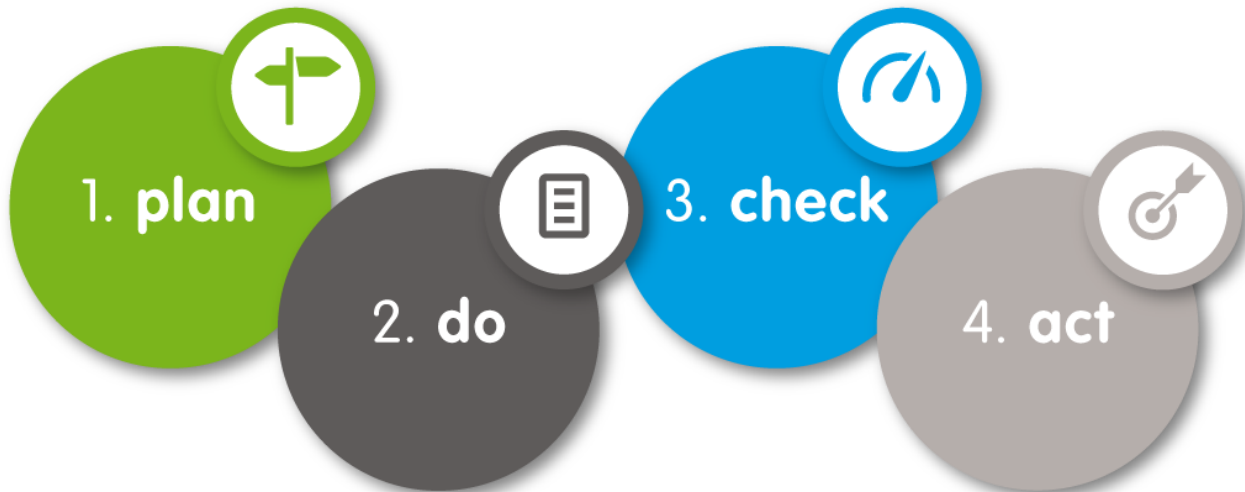
Activiteit	Termijn	Verantwoordelijke
1.1 Medewerkers bijeenkomst CO <sub>2</sub> en energie op de agenda	Minimaal half jaarlijks (april + oktober)	KAM coördinator
1.2 Directie overleg CO <sub>2</sub> en energie op de agenda	Minimaal jaarlijks	Directie
1.3 Website	Minimaal halfjaarlijkse update (april + oktober)	KAM coördinator

## M. EXTERNE COMMUNICATIE

Activiteit	Termijn	Verantwoordelijke
2.1 Internet	Update halfjaarlijks (april + oktober)	KAM coördinator
2.2 Actieve deelname in werkgroepen	Continue	Directie

## N. STUURCYCLUS

Op onderstaande wijze is de stuurcyclus vastgelegd, zoals deze geldt voor de CO<sub>2</sub> Prestatieladder Moree B.V.



Beleid in CO <sub>2</sub> reductie	Opstellen CO <sub>2</sub> footprint	Uitvoeren review CO <sub>2</sub> reductiedoelstellingen	Directiebeoordeling
CO <sub>2</sub> reductiedoelstellingen	Uitvoeren maatregelen	Uitvoeren review CO <sub>2</sub> reductiesysteem	Bepalen corrigerende maatregelen
Energiebeoordeling	Actieve rol in CO <sub>2</sub> reductie initiatief	Uitvoeren interne audit	CO <sub>2</sub> reductiemaatregelen bijstellen
CO <sub>2</sub> Prestatieladder eisen niveau 5	Uitvoeren acties beheer niveau 5		
	Communiceren CO <sub>2</sub> footprint en doelstellingen		

Maand	Actie	Wie	Output
januari	vaststellen meterstanden gas en elektra of berekenen	KAM coördinator	meterstanden
januari	acties voor maatregelen uitvoeren	KAM coördinator	verslag
februari	verzamelen gegevens van voorgaand	administratie / KAM ver.	gegevens
februari	berekenen footprint	KAM coördinator	footprint
februari	reductie vaststellen per scope	KAM coördinator	overzicht
februari	voortgang per sub doelstelling	KAM coördinator	rapport
februari	nieuwe maatregelen opstellen	KAM coördinator	maatregelen
februari	review gehele systeem	KAM coördinator	review rapport
februari	communiceren over nieuwe footprint & voortgang	KAM coördinator	toolbox - website
februari	management verklaring reductie	Directie	verklaring
maart	resultaat review delen in directiebeoordeling	Directie	review rapport
maart	deelname initiatieven intensiveren	deelnemer initiatief	verslag
april	acties voor maatregelen uitvoeren	KAM coördinator	verslag
mei	toolbox energie besparen	KAM coördinator	toolbox
mei	brainstorm nieuwe keten initiatieven	Directie	verslag
juni	deelname initiatieven intensiveren	deelnemer initiatief	verslag
juli	acties voor maatregelen uitvoeren	KAM coördinator	verslag /
juli	berekenen footprint Q1 + Q2	KAM coördinator	footprint
augustus	reductie vaststellen per scope	KAM coördinator	overzicht
augustus	voortgang per sub doelstelling	KAM coördinator	rapport
augustus	review gehele systeem	KAM coördinator	review rapport
augustus	communiceren over nieuwe footprint & voortgang	KAM coördinator	toolbox - website
september	deelname initiatieven intensiveren	deelnemer initiatief	verslag
oktober	vaststellen meterstanden gas en elektra	KAM coördinator	meterstanden
november	toolbox energie besparen	KAM coördinator	toolbox
november	brainstorm nieuwe keten initiatieven	Directie	verslag
december	deelname initiatieven intensiveren	deelnemer initiatief	verslag

Op onderstaande wijze zijn de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden vastgelegd binnen Moree B.V. in relatie tot de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder;

Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden matrix inzake CO <sub>2</sub> reductie		Directie	Administrat	KAM	Marketing
<b>Omschrijving:</b>					
Bijhouden website	T				X
Bijhouden website	B				X
Externe communicatie	T			X	
Verzamelen gegevens emissie inventaris	T		X		
Opstellen CO <sub>2</sub> footprint	T			X	
Opstellen emissie inventaris rapport	T			X	
Accorderen van emissie inventaris	B	X			
Uitvoeren review CO <sub>2</sub> reductie systeem	T			X	
Bepalen CO <sub>2</sub> reductie doelstellingen	T			X	
Accorderen van doelstellingen	B	X			
Bepalen CO <sub>2</sub> reductie maatregelen	T	X			
Uitvoeren energie audit	T			X	
Up-to-date houden energiebeoordeling	T			X	
Voldoen aan eisen opdrachtgever inzake CO <sub>2</sub>	V	X			
Realiseren CO <sub>2</sub> reductiedoelstellingen	V	X			
Voldoen aan ISO 14064-1	V			X	
Deelname aan sector initiatieven	V	X			
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	V			X	
Implementatie energiedoelstellingen	V			X	
Voldoende committent management	V	X			
Rapporteren aan management	B			X	

## 5. Invalshoek D

Het terugbrengen van CO<sub>2</sub>-emissies gaat verder dan alleen onze eigen bedrijfsvoering. Samen met de sector en zelfs in onze keten kunnen verdere CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen getroffen worden. Moree B.V. levert hieraan graag een actieve bijdrage door deel te nemen aan dergelijk sector- en keteninitiatieven en investeert in samenwerking, het delen van eigen kennis en daar waar mogelijk maken wij gebruik van kennis die elders is ontwikkeld.

Dit document beschrijft de lopende initiatieven waaraan wij deelnemen. Dat kan een door een ander bedrijf opgestart innovatieproject voor CO<sub>2</sub>-reductie zijn, maar wij kunnen ook overwegen om een eigen initiatief te starten. Ook worden initiatieven ontplooid door brancheverenigingen of kennisinstituten.

Wij hebben eerst een inventarisatie gemaakt van de mogelijke initiatieven die relevant kunnen zijn voor ons bedrijf. Deze initiatieven dienen in ieder geval in belangrijke mate verband te houden met onze projectenportefeuille. Vervolgens is een keuze gemaakt. Het gekozen initiatief, inclusief een korte omschrijving, de initiatiefnemers en de reductiedoelstellingen evenals de voortgang zijn in dit rapport beschreven.

### A. ONDERZOEK SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN

Om inzicht te krijgen in bestaande initiatieven hebben wij websites van de op niveau 4 en 5 gecertificeerde bedrijven bezocht, door naar hun CO<sub>2</sub>-Prestatieladder pagina te gaan en daar voor een sectorinitiatief te kiezen. Ook op de website van SKAO staan veel initiatieven verzameld. Daarnaast hebben wij gekeken naar de branchevereniging om na te gaan wat er in onze branche gebeurt aan initiatieven, mogelijk in samenwerking met opdrachtgevers.

Enkele relevante bestaande initiatieven zijn bekeken op:

- [www.skao.nl](http://www.skao.nl)
- [www.cumela.nl](http://www.cumela.nl)
- [www.positieveimpact.nu](http://www.positieveimpact.nu)
- [www.duurzaammkb.nl](http://www.duurzaammkb.nl)
- [www.duurzameleverancier.nl](http://www.duurzameleverancier.nl)

In dit hoofdstuk wordt aangetoond dat Moree B.V. op de hoogte is van sector en/of keteninitiatieven op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie die in belangrijke mate verband houden met de projectenportefeuille.

Enkele relevante bestaande initiatieven zijn:

- Toepassen innoverende processen en producten  
Innovatieve werkmethoden die de belasting voor mens en milieu zo veel mogelijk beperken en een duidelijke bijdrage leveren aan milieudoelstellingen.
- Het nieuwe rijden  
Het Nieuwe Rijden is een initiatief om het brandstofverbruik te reduceren en zodoende de CO<sub>2</sub>-uitstoot.
- Duurzaam inkopen overheid  
Dit initiatief zien wij ook terug bij grotere opdrachtgevers, zoals waterschappen e.d.. Deze stellen vaker eisen dat haar aannemers gecertificeerd zijn op het gebied van duurzaamheid zoals FSC hout of CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

- Brandstofbesparing  
Reductie van het brandstofverbruik en daarmee ook de CO<sub>2</sub>-productie door gebruik van speciale brandstof. Brandstofbesparing met Eco2Fuel diesel - Initiatief “Duurzaam inkopen en gezamenlijk duurzamer opereren middels het gebruik van Eco2Fuel Diesel”.
- Brandstofbesparing Hoefnagel  
Reductie van brandstofverbruik door gezamenlijk met de dieselleverancier (Hoefnagel) gebruik te maken van een toevoeging in de brandstof (XMile)
- Blauwzaam.nl  
BlauwZaam is meer dan maatschappelijk verantwoord ondernemen. BlauwZaam is een initiatief ontwikkeld door ondernemers die zich bewust zijn van hun maatschappelijke verantwoordelijkheid. Gestart in de regio Alblasserwaard / Vijfheerenlanden bestond bij een aantal ondernemers de behoefte aan kennis en deling daarvan over MVO, daarmee de beeldvorming over MVO bij te stellen en daar daadwerkelijk iets mee doen: innoveren en verbeteren van de rentabiliteit.
- “Sturen op CO<sub>2</sub>” (Cumela Nederland)  
Cumela Nederland organiseert “Sturen op CO<sub>2</sub>”: twee bijeenkomsten per jaar waarbij de deelnemers uitgebreid informatie met elkaar uitwisselen, studiemateriaal inzake CO<sub>2</sub>-reductie ontvangen en gratis toegang hebben tot een speciaal telefonisch spreekuur over het thema. Tevens worden de onderwerpen dusdanig gekozen dat ook de invalshoeken A, B en C van de norm aan bod komen.

## B. INITIATIEVEN BESPROKEN IN MANAGEMENT

Het onderzoek naar de verschillende initiatieven is begin 2016 besproken in het managementteam. Tijdens dit overleg is de keuze gemaakt om actief deel te nemen aan het volgende initiatieven:

- **BLAUWZAAM**
- **STICHTING POSITIEVE IMPACT**
- **REDUCTIE DIESEL (HOEFNAGEL)**
- **DEPOT**

Naast de bestaande aandachtspunten zal in ieder geval worden toegespitst op mogelijkheden van brandstofbesparing, omdat dit de kern van de meest materiële emissies vormt. Naast bovengenoemde websites is ook de CO<sub>2</sub>-reductie initiatieven van onze brancheorganisatie bekeken via: [www.vhg.nl](http://www.vhg.nl). Voor de aantoonbaarheid om op de hoogte te blijven van mogelijke initiatieven volgens 1.D.1/1.D.2 wordt dit tevens besproken met directie en zullen vervolgacties worden gepland.

## C. KEUZE VOOR ACTIEVE DEELNAME

Er is voor het initiatief ‘Blauwzaam’ gekozen omdat dit in belangrijke mate verband houdt met onze projectenportefeuille en meest materiële emissies en omdat dit initiatief regionaal georiënteerd is. Begin 2016 heeft de organisatie zich opgegeven om aan te haken bij het initiatief Blauwzaam. Het betreft een lidmaatschap en bezoeken aan de kennissessies over brandstofbesparing. In 2019 is men tevens aangehaakt bij het initiatief Stichting Positieve Impact. Ook dit initiatief heeft in belangrijke mate verband met de projectenportefeuille en de meest materiële emissies.

#### D. TOELICHTING INITIATIEF BLAUWZAAM

Dit hoofdstuk beschrijft de actieve deelname aan het aftasten van de initiatief gezamenlijk duurzamer opereren van het gebruik van de meest materiële emissie - Diesel”.

Deze actieve deelname is conform eisen van het handboek / de norm van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0.

#### E. DEELNAME PROJECT ‘REDUCTIE CO<sub>2</sub>’

Duurzaamheid krijgt steeds meer aandacht in onze maatschappij. Dit zien wij ook terug bij onze opdrachtgevers. Steeds vaker zal er gevraagd worden naar de CO<sub>2</sub>- uitstoot van onze organisatie. Dit wordt gedaan doormiddel van de CO<sub>2</sub>- Prestatieladder. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden bedrijven uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Meedoen aan een initiatief groep met aftasting van gezamenlijke reductiezaken, wil Moree B.V. haar reductiedoelstellingen behalen en haar certificatie op niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder behalen en behouden.

Binnen het initiatief Stichting Positieve Impact is met aangesloten bij een werkgroep met sectorgenoten.

#### F. DOELSTELLING VAN DE INITIATIEVEN

De hoofddoelstelling is om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te reduceren.

#### G. REDEN / AANLEIDING ACTIEVE DEELNAME

De voornaamste reden/aanleiding tot actieve deelname aan dit initiatief dat Moree B.V. niet in de toekomst uitgesloten wilt worden bij aanbestedingen. Tevens leidt deelname aan dit initiatief er toe dat wij onze eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot kennen en dit willen reduceren. Dit met als resultaat een duurzamere organisatie. Meedoen aan een initiatief groep met aftasting van gezamenlijke reductiezaken, wil de organisatie haar reductiedoelstellingen behalen en haar certificatie op niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder behalen en behouden.

#### H. ROL MOREE

De rol van Moree B.V. hierin is dat wij onze reductiedoelstelling behalen en de certificatie op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder continueren. Wij willen hiermee blijvend aantonen duurzaam te ondernemen.

#### I. ACTIVITEITEN BINNEN DEZE ROL

De eisen die behoren bij het certificatie opvolgproces van niveau 5 op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Het bezoeken en opvolgen van de bijeenkomsten van Blauwzaam. Daarnaast het afnemen van brandstof van de leverancier Hoefnagel met daarin een brandstofbesparende toevoeging XMile.

#### J. WAT IS HET VOORDEEL VOOR MOREE?

Met deelname aan dit initiatief kan Moree B.V. voldoen aan de eisen, haar reductiedoelstellingen behalen en in de toekomst haar voordeel behalen op het gebied van EMVI scores bij aanbestedingen. Daarnaast heeft dit initiatief als gevolg dat wij onze CO<sub>2</sub>-uitstoot kennen en deze willen reduceren om vervolgens een duurzamere onderneming te worden.

#### K. BUDGET

Voorlopig is een budget bepaald op € 250,= voor de geplande activiteiten. Gedurende de voortgang van het initiatief kan dit worden bijgesteld. Deze € 250,- wordt besteed aan de jaarlijkse contributie aan Blauwzaam en de kosten voor de deelname aan bijeenkomsten van Stichting Positieve Impact.

## L. BETREFFENDE EISEN

De invalshoek D “Deelname aan initiatieven” dient te voldoen aan de eisen conform niveau 5 op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0. Een eis die hierbij behoort betreft eis 3.D.1 “Actieve deelname aan minimaal één sector of keten initiatief op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie”. Om dit aan te tonen dient er een actieve deelname te zijn door middel van aantoonbare deelname in werkgroepen, het publieke uitdragen van het initiatief en/of het aanleveren van informatie aan het initiatief.

Hieronder volgt een overzicht van de hiervoor genoemde initiatieven met een beschrijving van de bijbehorende aspecten.

Initiatief	Deelname werkgroep	Publiekelijk uitgedragen	Informatie aanleveren
Blauwzaam	Voor dit initiatief is er deelname in een kennissessie mogelijk. Kennisoverdracht gebeurt via de bijeenkomsten.	De actieve deelname aan dit initiatief willen wij bekend maken door het te vermelden op onze website	Informatie is beschikbaar en zal wanneer beschikbaar op de website worden geplaatst.
Hoefnagel	In samenwerking met Hoefnagel wordt de CO <sub>2</sub> -uitstoot van ons diesilverbruik teruggedrongen doordat wij XMile als toevoeging gebruiken.	De actieve deelname aan dit initiatief willen wij bekend maken door het te vermelden op onze website	Informatie is beschikbaar en zal wanneer beschikbaar op de website worden geplaatst.
Depots	Moree is initiatiefnemer om binnen de gemeenten waarin wij werkzaam zijn in samenwerking met particuliere organisaties een depot in te richten.	De actieve deelname aan dit initiatief willen wij bekend maken door het te vermelden op onze website	Informatie is beschikbaar en zal wanneer beschikbaar op de website worden geplaatst.
Stichting Positieve Impact	Voor dit initiatief is deelname in kennissessies mogelijk. Kennisoverdracht gebeurt via de bijeenkomsten.	De actieve deelname aan dit initiatief willen wij bekend maken door het te vermelden op onze website	Informatie is beschikbaar en zal wanneer beschikbaar op de website worden geplaatst.

## M. VOORTGANG INITIATIEVEN

Moree is nu 4 jaar deelnemer van Blauwzaam. Wanneer we de deelname aan dit initiatief evalueren, blijkt dat onze doelstelling onvoldoende is behaald. In het begin van onze deelname is er één kennissessie georganiseerd over terugdringen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarna zijn er weinig activiteiten georganiseerd die onze doelstelling ondersteunde.

Om bovenstaande reden, hebben wij in 2019 besloten ons aan te sluiten bij Stichting Positieve Impact en hier een actieve deelname in te nemen. We doen hierbij mee aan workshops en hebben in 2021 een presentatie gegeven over onze ervaring van het gebruik van HVO100 en onze beweegredenen om over te stappen naar deze (duurdere) brandstof.

#### **N. VOORTGANG BUDGETOVERZICHT**

Voor de hiervoor genoemde initiatieven heeft Moree B.V. een budget vrijgemaakt. Voor de initiatieven is een budget vrijgemaakt van € 6.200,-. Er zal voornamelijk kosten worden gemaakt op plaatsen van informatie op de website en interne communicatie (manuren) en het bezoeken / participeren in de bijeenkomsten van Blauwzaam en Stichting Positieve Impact. Lidmaatschap van Blauwzaam kost € 250,- per jaar en deelname van Stichting Positieve Impact kost € 1.335,- per jaar.

Daarnaast is er € 3.600,- vrijgemaakt voor het betalen van de onkosten om gebruik te maken van het terrein van Loonbedrijf Van der Spek (gemeente Lansingerland). Daarnaast besteden medewerkers van Moree ca. 60 uur in een jaar (€ 2.100,-) om het terrein van de Dierenkliniek op orde te houden (gemeente Houten).

#### **O. GEREALISEERDE DOELSTELLINGEN**

Zie eerder.

#### **P. CONTINUERING INITIATIEVEN**

Zie eerder.

Papendrecht, 19-03-2026

Namens Moree,



P.A. (André) Moree  
*Algemeen directeur*